

## **SEMINARIO MEDAMERICA**

### **LAURO CHAVES NETO**

#### **TEMA: Metodología de Elaboración de Planes Estratégicos Municipales**

La metodología descrita ha sido utilizada en diversos municipios del estado del Ceará, Brasil, en el PROYECTO DE DESARROLLO URBANO DEL ESTADO DEL CEARÁ PROURB-CE, una acción integrada del Banco Mundial, Gobierno del Estado del Ceará y Ayuntamientos Municipales.

La investigación empieza con aspectos de la historia, evolución económica y situación actual del municipio, seguido con una ponencia donde son abordados los conceptos y principios del planeamiento estratégico municipal.

La metodología del planeamiento estratégico municipal utilizada está compuesta por cinco fases: Movilización y organización, Diagnóstico de las bases natural, urbana, institucional, social e económica, Comprensión del ambiente competitivo, Establecimiento de la estrategia – identificación de las alternativas, planes de acciones y presupuestos - y Implementación, controle y evaluación.

El diferencial de éxito en la elaboración de un plan estratégico municipal es la fase de movilización y organización de la sociedad, pues ésta garantiza la adecuación del plan a las reales necesidades municipales. Esta fase está dividida en: Formación del Comité Municipal, Seminario de Sensibilización, Articulación de la infraestructura social con liderazgos municipales, Oficina con liderazgos, Entrevistas con liderazgos municipales, Forum con Comité Municipal y Forum con la sociedad.

Una de las características fundamentales de los planes estratégicos es su carácter indicativo que, sin embargo, ha cambiado por determinación del Banco Mundial que, una vez financiado la elaboración de estos planes con horizonte de 20 años, estableció que en este período puede haber 5 alcaldes diferentes a cada 4 años. Tornar el plan normativo es la mejor forma de garantizar su implementación.