

Creatives Cities I

Dra. Monserrat Pareja

Análisis de la Competitividad de Monterrey

Pablo Fernández Compañ
pablo_fdz@hotmail.com

2 de enero de 2016

Máster en Gestión Cultural
Universidad de Barcelona
2015/2016

CONTENIDO

Introducción	3
Aspectos Metodológicos	3
Antecedentes	4
Indicadores de competitividad de Monterrey	5
Factores de éxito y fracaso	9
Proyectos urbanos innovadores: Distrito Tec	10
Conclusiones	13
Referencias bibliográficas	14

Introducción

Existen diferentes definiciones de competitividad y diferentes niveles y modelos para estudiarla. Una región o una ciudad competitiva, que consistentemente resulta atractiva para el talento y la inversión, es una ciudad que maximiza la productividad y el bienestar de sus habitantes.

La ciudad de Monterrey y su zona metropolitana es la tercera más grande del país en población, pero la segunda más importante en cuanto al valor de la producción económica de la República Mexicana. Es un centro manufacturero y financiero que ha aprovechado su cercanía a los Estados Unidos (EUA) para afianzar su integración con el resto de Norteamérica a raíz de la entrada en vigor del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) en 1994.

Las ventajas competitivas de Monterrey son múltiples y muy robustas. La ciudad combina un buen clima de negocios con una fuerza laboral educada y talentosa, con lo que ha logrado desarrollar una economía orientada a industrias de alto valor agregado, intensivas en innovación, creatividad y conocimiento.

Después del Valle de México es la ciudad con la mayor concentración de grandes empresas y de universidades de calidad. También ocupa la segunda posición nacional en generación de patentes.

Por lo anterior, en este documento se realizará un análisis de la competitividad de Monterrey, revisando el Índice de Competitividad Urbana 2014 del Instituto Mexicano para la Competitividad, para posteriormente analizar los principales factores éxito que posicionan a Monterrey como una de las ciudades más competitivas del país para atraer y retener talento e inversiones y cuales han sido los factores de fracaso. Finalmente se presentaran algunas estrategias de urbanización que han implementado en la ciudad de Monterrey, como lo es el proyecto Distrito Tec.

Aspectos Metodológicos

Este análisis de la competitividad de Monterrey, se realizará con los datos más relevantes de las principales estadísticas en competitividad como el Índice de Competitividad Urbana 2014 del Instituto Mexicano para la Competitividad. Asimismo se utilizará información disponible en la web de la ciudad de Monterrey.

Un objetivo de este análisis es mostrar que factores fueron los más significativos para posicionar a Monterrey en materia de competitividad e innovación.

Otro objetivo es mostrar un ejemplo de proyecto urbanístico de la ciudad que le permitan fomentar la innovación y mejorar la calidad de vida de las personas.

Antecedentes de la Ciudad de Monterrey

Monterrey es una ciudad del Estado de Nuevo León, ubicada al norte de la República Mexicana. Esta ciudad tiene una población total de 1'135,512 habitantes (INEGI, 2010), siendo la novena ciudad más poblada de México, así como cabecera de la Zona Metropolitana de Monterrey, que agrupa un total de 4.15 millones de habitantes en ese mismo año.

Figura 1. Ubicación del Estado de Nuevo León en el país y la Zona Metropolitana de Monterrey.



Fuente: Google images

Monterrey es una de las ciudades con más desarrollo de México, es un centro de negocios, industrial y económico muy importante. Tiene una economía fuerte por ser la base de muchas empresas nacionales e internacionales como Cemex, Oxxo, FEMSA, entre otras, por lo que es llamada La Capital Industrial de México.

Es la segunda ciudad de México con mejor economía con un PIB de 122,896 dólares en 2014, contando con una renta per cápita de 28,290 dólares, siendo la más alta del país.

Monterrey cuenta con una de las 10 mejores universidades de toda América Latina, el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM). También siendo esta, el primer lugar en toda la República Mexicana. Hoy en día, la Ciudad de Monterrey, en la búsqueda de ciudad del conocimiento, ha incursionado en la investigación científica. Esto se reafirma con la recientemente inaugurada Unidad

Monterrey del Centro de Investigación y de Estudios Avanzados, (CINVESTAV) del Instituto Politécnico Nacional (IPN), el cual es considerado uno de los centros de alta investigación más importante de Iberoamérica y cúspide de la investigación mexicana.

Indicadores de competitividad de Monterrey

El Índice de Competitividad Urbana 2014 (ICU) mide la capacidad de las ciudades mexicanas para atraer y retener talento e inversiones. Una ciudad competitiva, es decir, que consistentemente resulta atractiva para el talento y la inversión, es una ciudad que maximiza la productividad y el bienestar de sus habitantes. Esto significa que este Índice, a diferencia de otros, evalúa las capacidades estructurales, y no sólo las coyunturales, de las ciudades que permiten alcanzar dichos objetivos.

El Índice evalúa a las 78 zonas metropolitanas –compuestas por 379 municipios– más importantes del país a partir de 90 indicadores. La muestra concentra al 64% de la población nacional, 83% del producto interno bruto (PIB) y 87% de la inversión fija bruta. Conforme a nuestro modelo conceptual, estos indicadores han sido categorizados en 10 subíndices que son colectivamente exhaustivos y mutuamente excluyentes. Esto quiere decir que cada subíndice mide una dimensión distinta de la competitividad.

Figura 2. Subíndices del ICU 2014



Fuente: IMCO

Los resultados de las ciudades tanto en los indicadores como en los subíndices se presentan en una escala numérica (0 a 100).

En la edición 2014 del Índice de Competitividad Urbana, ubica a 13 ciudades conforman un grupo diverso de ciudades que de alguna forma han logrado destacar por encima del resto de las ciudades del país por su capacidad para atraer y retener talento e inversión.

Tabla 1.- Las 10 ciudades más competitivas del país en el ICU 2014

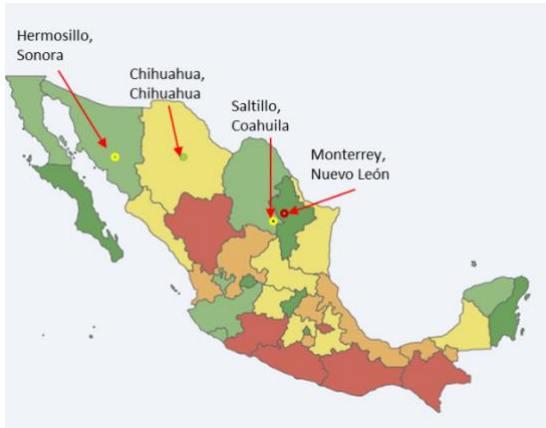
#	Ciudad
1	Valle de México
2	Los Cabos
3	Queretaro
4	Monterrey
5	Cancún
6	La Paz
7	Saltillo
8	Guadalajara
9	Chihuahua
10	Hermosillo

Fuente: IMCO

Monterrey se ubica en la posición número 4 del ranking, ya que es una de las ciudades más prósperas y productivas del país.

Para analizar los principales factores éxito que posicionan a Monterrey como una de las ciudades más competitivas del país para atraer y retener talento e inversiones, haremos un comparativo de Monterrey con las principales ciudades del norte del país que se ubican dentro de los 10 primeros lugares del ranking que son las ciudades de Saltillo, Chihuahua y Hermosillo. Cabe señalar, que la ciudad de Monterrey y su zona metropolitana se ubica en el grupo de ciudades del país con más de 1 millón de habitantes, mientras que las otras 3 ciudades del norte del país en el grupo de ciudades de 500 mil a 1 millón de habitantes.

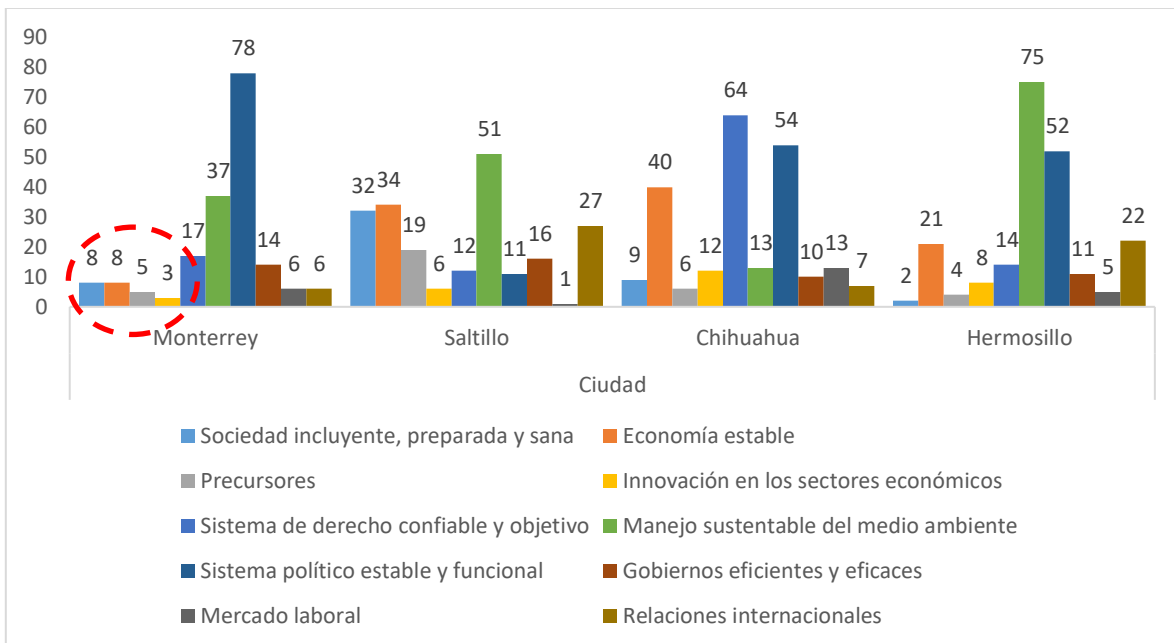
Figura 3.- Ubicación de las ciudades en el mapa de la República Mexicana



Fuente: Elaboración propia con imagen de google image

Como podemos observar en la Gráfica 1, al hacer el comparativo entre las cuatro ciudades, podemos observar que la ciudad de Monterrey destaca principalmente en 4 subíndices del estudio y las cuales tienen mayor ponderación, concentrando el 44% de la calificación.

Gráfica 1.- Resultado del ICU 2014 por subíndice.



Fuente: Elaboración propia con información del ICU 2014 IMCO

Sin embargo, destacan los subíndices de economía estable, el cual describe las principales características de las economías urbanas, así como la situación del crédito para empresas y familias. Dentro del subíndice se incluyen indicadores que miden el tamaño del mercado hipotecario, la cartera vencida, la distribución del PIB y el dinamismo de la economía tanto local como estatal. Las ciudades que presentan una economía estable así como mercados crediticios e hipotecarios grandes, atraen más talento e inversión y son, por lo tanto, propensas a una mayor generación de empleo y riqueza.

También enfatizan el subíndice de innovación en los sectores económicos, el cual mide la capacidad que tienen las empresas mexicanas para competir con éxito en la economía mundial y así estimular la economía de las ciudades en donde se ubican. Los principales factores que se toman en cuenta son: capacidad innovadora, adaptación de las empresas a nuevos entornos económicos y los resultados de la inversión que se dirige a investigación y desarrollo (I&D). Una ciudad que cuenta con sectores económicos más innovadores es capaz de atraer y retener nuevas inversiones y al talento mejor preparado.

Como se puede observar en la gráfica 1, la ciudad de Monterrey tiene mejores posiciones que los demás estados norteros, sin embargo la ciudad de Hermosillo, capital del Estado de Sonora en estos 4 subíndices se ubica muy cerca del posicionamiento de Monterrey, e inclusive en otras esta mejor posicionado como es el caso del subíndice de sociedad incluyente y de sectores precursores en donde Hermosillo se ubica en la segunda y cuarta posición respectivamente.

Como se menciona anteriormente dentro de los cuatro subíndices, la ciudad de Monterrey en comparación con las otras 3 ciudades, se ubica en los mejores lugares que son economía estable y en innovación en los sectores económicos en la octava y tercera posición en la tabla general. Por tener estos subíndices la mayor ponderación dentro de la calificación del estudio del ICU 2014, y en la cual ubica en una mejor posición a la ciudad de Monterrey, nos centraremos analizar estos subíndices para poder mostrar los factores de éxito y fracaso que le han permitido ubicarse en el cuarto lugar del ranking del ICU 2014.

Factores de éxito y fracaso

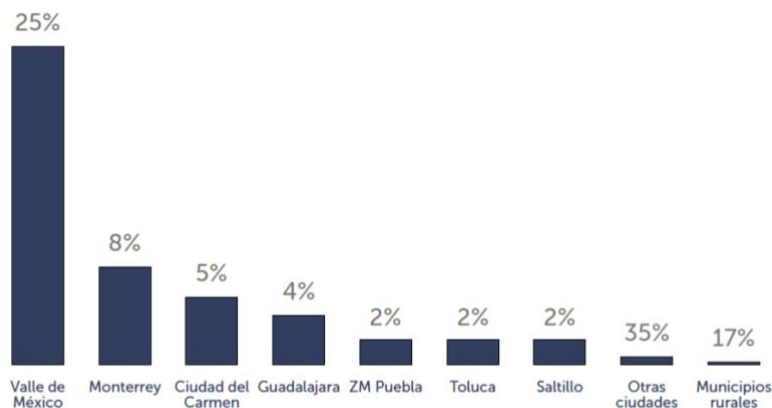
Los factores que determinaron el posicionamiento de Monterrey en el subíndice de economía estable son la alta productividad con la que cuentan los trabajadores y las empresas de Monterrey.

En 2012 el ingreso per cápita de los regiomontanos (como se les conoce a los ciudadanos de Monterrey), era de 267 mil pesos, 60% por arriba del promedio de las 78 zonas metropolitanas evaluadas y más del doble del promedio nacional.

La productividad por trabajador también es una de las más altas del país, 506 mil pesos por persona ocupada en 2012, más del doble de la cifra promedio para la muestra. Sin embargo, esta alta productividad no se ha traducido en salarios elevados. El regiomontano promedio tiene ingresos apenas 1.2% superiores al promedio de las ciudades evaluadas.

Otro aspecto importante dentro de este subíndice es la aportación al PIB, Monterrey aporta el 8% del PIB nacional, ocupando el segundo lugar a nivel nacional después del Valle de México.

Gráfica 2.- Composición del PIB Nacional, 2012.



Fuente: IMCO con datos del INEGI

El otro subíndice el cual destaca Monterrey es el de innovación de la economía. Monterrey concentra más de 46 mil empresas, dentro de las cuales 55 están consideradas las empresas más grandes del país. También la ciudad se posiciona en el primer lugar de registro de patentes en el país con el registro de 146 en el 2012

y cuenta con un considerable número de posgrados de calidad, ubicándose en segundo lugar después del Valle de México.

Monterrey también tiene factores negativos que han afectado en su ubicación en la tabla nacional del índice de competitividad urbana, el dramático aumento en la inseguridad que la ciudad vivió en los últimos dos años, donde la tasa de homicidios casi se duplicó (al pasar de 18.6 a 35.1 homicidios por cada 100 mil habitantes entre 2010 y 2012), tuvo repercusiones en su competitividad global.

El reto actual para Monterrey será construir un sistema de prevención del delito y de procuración de justicia que no sólo controle futuros brotes de violencia, sino también recupere la confianza de la sociedad en sus instituciones. Monterrey también deberá seguir ampliando y fortaleciendo sus instancias de gobernanza metropolitana para reforzar la competitividad y el desarrollo sostenible de los trece municipios que conforman esta ciudad de más de cuatro millones de habitantes.

Proyectos urbanos innovadores

Como ejemplo de una de las iniciativas que lleva a cabo la ciudad, para posicionarse en el tema de innovación, mostraremos como ejemplo el proyecto denominado Distrito Tec, el cual se está ejecutando a partir de 2014 por el Tecnológico de Monterrey la cual es una de las instituciones educativas más importantes del país.

Esta institución educativa, definió que debía asumir un rol de liderazgo en la regeneración de los espacios urbanos donde se encuentran la Universidad, empezando por Monterrey, como campus insignia. Por ello propusieron crear un plan inspirador y visionario para el polígono que hoy se conoce como Distrito Tec.

Figura 4.- Logotipo del proyecto Distrito Tec.



Fuente: distritotec.itesm.mx

En el Tec de Monterrey definen como visión de este proyecto, transformar en una comunidad dinámica, segura e inspiradora que atraiga y retenga talento, e impulse el desarrollo y posicionamiento de Monterrey como ciudad de innovación, emprendimiento y sustentabilidad.

La misión de este proyecto es mejorar la calidad de vida en la zona, a través de una intervención integral estructurada en distintos ejes, nuestros vehículos de acción a través de 6 líneas de acción:

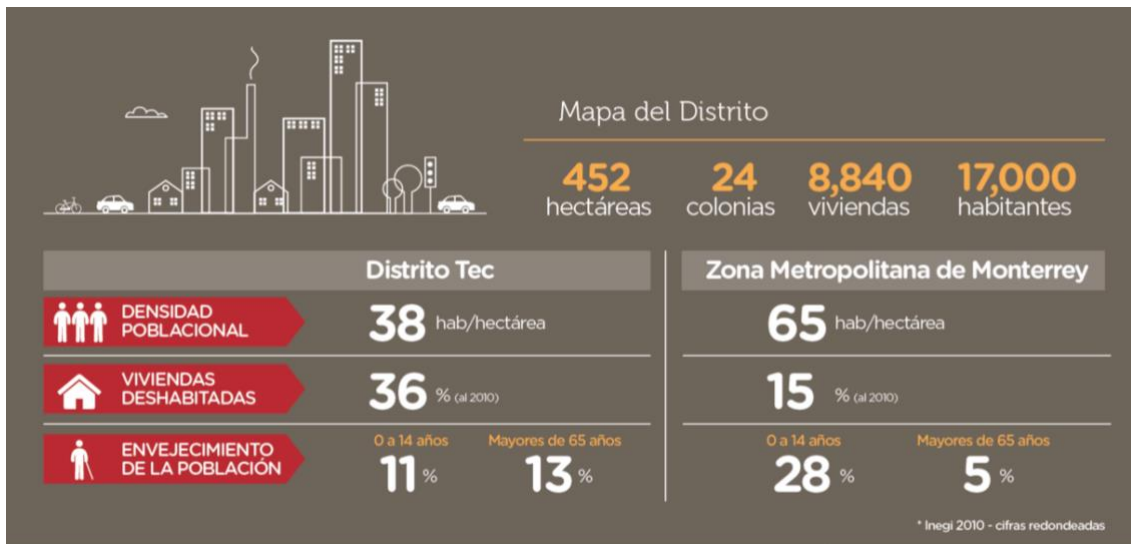
Tabla 2 .- Ejes de acción del proyecto Distrito Tec

Campus	Ser un centro de excelencia académica e investigación, que promueva y potencie hacia la comunidad un ambiente de emprendimiento e innovación.
Comunidad	Construir relaciones de confianza, respeto y solidaridad que detonen la participación y organización ciudadana para la intervención activa en temas públicos.
Cultura	Promover y valorar la expresión artística y cultural como un elemento de identidad individual y colectiva que impulsa la creatividad.
Medio Ambiente	Propiciar el manejo sostenible de los recursos al modificar hábitos y comportamientos, así como promover el aumento y cuidado de áreas verdes.
Movilidad	Impulsar alternativas sustentables de transporte para mejorar la relación con el espacio público, medio ambiente y la comunidad.
Desarrollo Económico	Fomentar e impulsar la construcción de un ecosistema de innovación, investigación y emprendimiento, articulando y potenciando las capacidades para la generación de valor.

Fuente: distritotec.itesm.mx

El crecimiento de la mancha urbana de la Zona Metropolitana de Monterrey ha generado una disminución en la densidad poblacional. De acuerdo al INEGI, de 2001 a 2010 Distrito Tec ha perdido el 22% de su población. Esta situación plantea un reto para la sustentabilidad y el desarrollo de la comunidad.

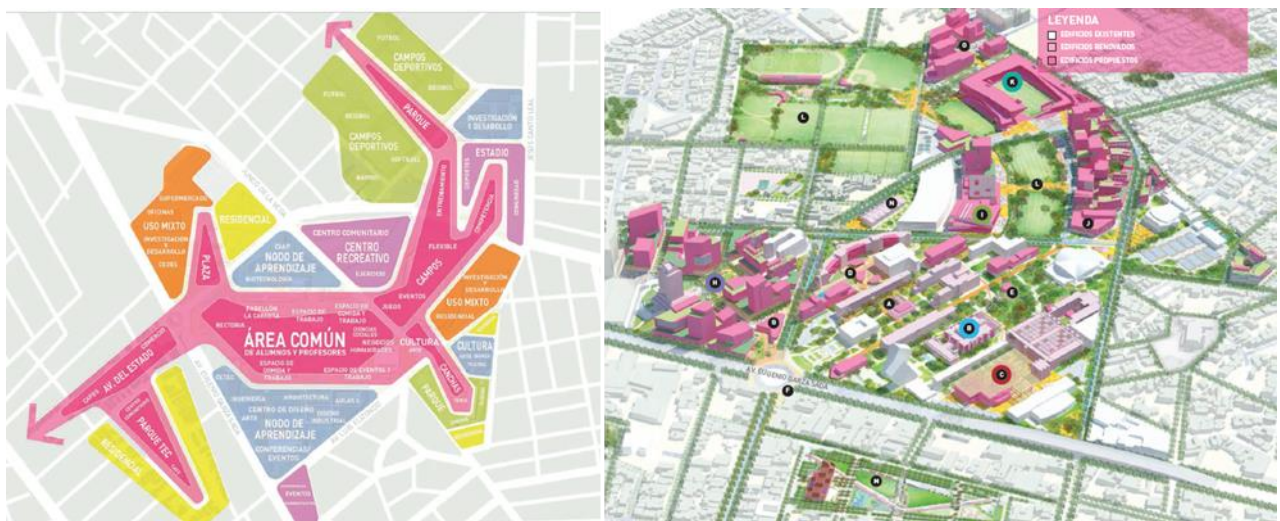
Figura 5.- Datos del Polígono Distrito Tec



Fuente: distritotec.itesm.mx

Las universidades tienen el potencial de convertirse en catalizadores de regeneración para las comunidades que las rodean. Por lo que ellos plantean que la transformación del campus y su integración con el espacio urbano, creará nuevas oportunidades para la innovación, el emprendimiento y la colaboración.

Figura 6.- Polígono y mapa de desarrollo del proyecto Distrito Tec.



Fuente: distritotec.itesm.mx

El proyecto de transformación urbana del Tecnológico de Monterrey, Distrito Tec recibió el premio a la excelencia en planeación urbana Pierre L'Enfant International Planning de parte de la American Planning Association (APA), también fue premiado por la Society for College and University Planning -SCUP- y por la Boston Society of Landscape Architects (BSLA) (Distrito Tec, 2015) El gran ecosistema urbano integral del Campus Monterrey y sus 17 colonias aledañas se convertirán en un espacio sustentable para la innovación y emprendimiento de clase mundial, que será inspiración para proyectos nacionales e internacionales. El proyecto transformará el Tecnológico de Monterrey Campus Monterrey y 17 colonias aledañas en un espacio sustentable para la innovación y emprendimiento de clase mundial.

Conclusiones

Como se pudo observar a través del Índice de Competitividad Urbana 2014, posiciona a la ciudad de Monterrey, entre las principales ciudades de la República Mexicana, con una mayor capacidad de atraer y retener talento e inversiones.

Los factores que fueron los más significativos para posicionar a Monterrey en materia de competitividad e innovación por una parte fue el esfuerzo que ha realizado la ciudad en materia económica, destacando el gran número de empresas que existe en la ciudad, la gran fuerza laboral y por supuesto la aportación que realiza al Producto Interno Bruto del país. Y por otra parte con una importancia significativa es en materia de innovación, demostrando un gran avance en materia de emprendimiento empresarial e investigación y desarrollo que se muestran con un gran número de registro de patentes, con el registro de posgrado de calidad y contando con 10 de las mejores universidades del país.

Ejemplo de ello, es el Tecnológico de Monterrey, ha contribuido con el desarrollo de la innovación en esta ciudad y sigue aportando proyectos como el proyecto de transformación urbana, Distrito Tec. Con este proyecto, se espera transformar en una comunidad dinámica, segura e inspiradora que atraiga y retenga talento, e impulse el desarrollo y posicionamiento de Monterrey como ciudad de innovación, emprendimiento y sustentabilidad.

Sin lugar a duda, el reto de las ciudades y regiones es continuar el diseño e implementación de estrategias, ya sean desde el ámbito gubernamental o desde la ciudadanía, que permitan elevar su competitividad, tomando en cuenta sus ventajas comparativas y competitivas, para atraer y retener talento e inversiones.

Referencias bibliográficas

Banco Mundial. 2014. *Doing Business en México 2014*. Washington, D.C.: Grupo Banco Mundial. Licencia Creative Commons Attribution CC BY 3.0.

Foro Consultivo Científico y Tecnológico A.C.. 2014. *Ranking Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación 2013*. México, D.F.

Instituto Mexicano para la Competitividad A.C.. 2014. *Índice de Competitividad Urbana 2014*. México D.F.

Parque Fundidora [en línea]. [consulta 21 de octubre de 2015]. Disponible en :<
<http://www.parquefundidora.org/>>

Proyecto Distrito Tec [en línea]. [consulta 19 de octubre de 2015]. Disponible en:<
<http://distritotec.itesm.mx/>>