

## 14 Tertulia: Primer jueves junio 2008

Lugar: Aula 112 de la facultad de farmacia de la UB

Hora: 17-19 horas

Ponente: María Angeles Muñoz

Título de la conferencia: "DUE DILIGENCE: Evaluación tecnológica en una transacción de compra-venta"

Datos del ponente: Licenciada en Farmacia. Directora de I+D de SVS

### Resumen

La autora desarrolla sistemáticamente el siguiente índice:

Qué es una Due Diligence?

Por qué se lleva a cabo una DD?

Qué comprende una DD?

Fases de una DD

Parte técnica de una DD

Ejemplos puntos críticos

Conclusiones

Definición: Investigación detallada de las diferentes áreas de negocio que se quiere adquirir al objeto de conocer con mayor profundidad aquello que se desea adquirir.

Oportunidad para conocer el negocio en detalle.

Principal propósito - Reducir el riesgo de la transacción

- Aporta al comprador una evaluación independiente y detallada del negocio
- Detecta posibles pasivos ocultos o contingencias en todas las áreas de estudio

Se recomienda realizar una "Due Diligence" en cualquier tipo de transacción de compraventa entre empresas, si bien la dimensión de la transacción determinará el alcance y la duración de la misma. (3 días, 1 semana, 1 mes...)

En general, un proceso de "Due Diligence" vendría a cubrir y a estudiar las siguientes áreas de la empresa:

- I. El ámbito financiero y contable.
- II. Posición en el mercado y aspectos comerciales.
- III. La calidad y efectividad de la dirección.
- IV. Aspectos tecnológicos.
- V. Asuntos fiscales.
- VI. Asuntos laborales.
- VII. Asuntos legales.
- VIII. Asuntos medioambientales.
- Etc...

El trabajo se divide en las siguientes fases

. Fase preliminar:

- Trabajo en campo

. Resultado

# Tertulias tecnológicas con los amigos del profesor Ramón Salazar

---

## ■ Preparación de Informes. Objetivo:

1. Identificar puntos críticos.
  - Recomendaciones.
  - Plan de Acción tras la compra.

Cabe resaltar la importancia del equipo de Evaluación

## EQUIPO DE EVALUACIÓN

### 1. Experiencia equipo:

1. Expertos Regulatory Affairs
2. Expertos procesos
3. Expertos análisis
4. Expertos galénica

Tamaño equipo (según tamaño DD):

- 1 Project Manager (suele ser Regulatory Affairs)
- 2, 3, 4... Consultores expertos en resto áreas

## INFORME TÉCNICO

- Carta de acompañamiento

Documentación relativa a Calidad

Documentación relativa a Eficacia y Seguridad

### *Ejemplos puntos críticos/técnicos*

Fórmula inestable (mal desarrollo → caducidad mal adjudicada)

Caducidad aprobada más baja caducidad mercado

Fórmulas y métodos de fabricación ≠ registro

Material de acondicionamiento ≠ registro

Problemas de patente

Complementos alimenticios con claims de medicamento

Contratos obsoletos

Alto coste de actualización

Termina la autora:

Due Diligence → Herramienta ideal para evaluar el status real de una compañía/producto antes de su adquisición.

Clave éxito → Integración equipo multidisciplinar con amplia experiencia en acciones similares

La medida de calidad la dará el Informe